

Suivi et Coordination des acteurs du projet

CONTEXTE

Vous avez besoin d'une planification claire du projet, d'une gouvernance adaptée, d'un pilotage rigoureux des risques (coûts, délais, qualité) et d'une coordination opérationnelle fluide entre les parties prenantes pour garantir l'avancement des tâches à exécuter tout au long de la durée du projet.

NOTRE MISSION consiste à clarifier le contexte et les enjeux du projet, à définir un macro-planning structurant, puis à sécuriser l'avancement ainsi que la coordination des parties prenantes impliquées. Nous pouvons également assurer le suivi du budget projet, si vous choisissez de nous en confier la responsabilité.

NOTRE APPROCHE En étroite collaboration avec vous et selon vos besoins, nous appliquons une méthodologie rigoureuse permettant de proposer des réponses opérationnelles et adaptées. Elle repose sur les étapes suivantes :

- Analyse du contexte et des enjeux du projet, au regard de votre organisation existante (processus, SI, ressources humaines).
- Élaboration d'un macro-planning et analyse des dépendances éventuelles avec d'autres projets en cours.
- Mise en place de la gouvernance projet et définition des instances de suivi adaptées.
- Clarification des rôles et responsabilités au travers d'une matrice RACI permettant de fluidifier l'avancement du projet.
- Construction de la matrice des risques et identification des actions de mitigation ou correctives.
- Rédaction des comptes-rendus pour assurer la traçabilité claire des décisions et actions.

NOTRE VALEUR AJOUTÉE : repose sur notre connaissance du monde de l'entreprise et notre capacité à aller plus loin en prenant en compte les enjeux extra financiers et les défis auxquels votre entreprise est confrontée. Nous sommes en mesure de vous fournir des recommandations concrètes et opérationnelles pour améliorer votre performance globale.



Une approche de proximité portant sur vos enjeux opérationnels

Une prestation rigoureuse, structurée et partagée avec vous pour une démarche performante. Nous interviendrons selon les besoins dans vos locaux ou au sein de nos bureaux.



Qualité, déontologie, confidentialité, éthique

Nous prenons l'engagement vis-à-vis de vous d'être les garants du respect de ces principes et d'être totalement indépendants.



Plus que des chiffres

Des restitutions porteuses de valeur ajoutée, une veille technique et réglementaire permanente pour anticiper et préparer les évolutions.



Un écosystème pluridisciplinaire

Notre organisation s'inscrit au sein d'un écosystème riche et divers qui bénéficie directement à l'ensemble de nos parties prenantes et en particulier à nos clients.



Une approche résolument numérique

Les systèmes d'information piliers de l'information financière font l'objet d'une prise en main rapide par nos collaborateurs.



Mesurer. Il s'agit de mesurer la performance globale de l'entreprise en y intégrant l'extra-financier. Pertinence de la mesure nécessite méthode, fiabilité et intégrité.

Agir. La bonne mesure autorise la juste action.

Transformer. Parce que l'on a mesuré et agi, au bon moment, dans le bon tempo, dans la bonne direction, la transformation peut advenir.

.Figures
mesurer
agir
transformer

 .Figures

www.figures-groupe.fr

contact@figures-groupe.fr

+33 (0)1 53 30 00 01